

”Affärs- och verksamhetsstyrning
för VD och chefer”.

Mikael Jensen Program- ansvarig

- **Mikael Jensen**, VD Executive Management Institute (1996) och Certified Management Consultant (CMC).
- Har sedan 1986 verkat som managementkonsult åt näringsliv och offentliga sektorn inom ledning, ekonomi och styrning.
- Har en mycket bred kompetensprofil och håller både MBA föreläsningar och individuell coaching/-mentorskap för deltagare i program inom EXMI.
- Har styrelseuppdrag inom näringslivet och offentliga sektorn.



Syfte & Mål

Syfte:

- Att få insikt i hur man säkerställer verksamhetens effektivitet med hjälp av olika styrmedel.
- Få praktiskt helhetsperspektiv på interna riktlinjer, risker, implementering, uppföljning och utveckling inom bolaget.
- Etiska och rättsliga perspektiv inom egna riktlinjer, regelverk och lagar.

Mål:

- Skapa interaktion mellan olika styrdokument, policy, standards och guidelines och praktiskt handlande.
- Föregå som proaktiv chef, kommunikatör och samtalspartner i organisationen.
- Styra och leda med moderna metoder, verktyg och synsätt.

Format

Omfattning:

- Totalt 10 online sessioner om 2,5 timmar, fördelat på en session varje vecka. Utöver sessioner krävs cirka fyra timmar eget arbete per vecka.

Deltagarprofil:

- Programmet vänder sig till VD och högre chefer.

Pris

- SEK 38.900 exkl. Moms per person.

Certifikat

- För att bli diplomerad krävs medverkan på samtliga sessioner samt godkända sessionsuppgifter. Efter avslutat program erhåller deltagaren diplom. Undervisning sker på svenska.

Utbildningsstruktur

Totalt 10 online sessioner om 2,5 timmar, fördelat på en session varje vecka. Utöver sessioner krävs cirka fyra timmar eget arbete per vecka.

Session 1-2

Bolagsstyrning:

- Styrfilosofi
- Ledningssystemet, beslutsordning och delegation
- Verkställande av affärsplan
- Organisatorisk koordinering

Casearbete i eget företag

Home
assignment

Session 3-4

Styrgruppsledning:

- Implementering av projekt-/affärsplan
- Styr-/ledningssystemets arbetsformer
- Organisationens styrbarhet
- Styrsystemets användbarhet

Casearbete i eget företag

Home
assignment

Session 5-6

Ekonomiska bedömningar:

- Företagsekonomins centrala begrepp, mått och metoder
- Styrning och bedömning av investeringar
- Lönsamhetsstyrning per marknad och projekt
- Kalkylmodeller

Casearbete i eget företag

Session 7-8

Samband mellan begreppen:

- Produktivitet - Resursförbrukning
- Effektivitet – Relevanta målstrukturer
- Kvalitet – Rätt- och bristkvalitet
- Förändringar – nya produktivetskrav

Casearbete i eget företag

Home
assignment

Session 9-10

Styrning:

- Partners och allianser i samverkan
- Situationsanpassad styrning
- Styreffekter i praktiken
- Etik & moral

Casearbete i eget företag

Beteendeanalys i tre dimensioner

- En organisation definieras av en uppgift som kräver samverkan mellan personer som tar olika roller.
- Din roll styrs i hög utsträckning av din tolkning av uppgiften och vilken funktion du anser att du behöver fylla i ett givet sammanhang.

Referens

Med tanken att utveckla management anmälde jag som VD bolagets koncernledning till Executive Management Institutes utbildning "Affärs- och verksamhetsstyrning för VD och chefer", ledd av Mikael Jensen.

Utbildningen, tillsammans med det gedigna kursmaterialet, är utmärkt då den kombinerar teorier och modeller med genomtänkta praktiska uppgifter. Med fördel har vi kunnat använda vår egen koncerns balans- och resultaträkning och därmed direkt omsatt de nya kunskaperna i praktik!

Under utbildningen har vi nagelfarit och förbättrat vårt eget arbetssätt. Kursens uppgifter har tvingat oss till ett förändringsarbete som sedan har omsatts i verklighet med en rad nya resultatskapande aktiviteter och ett mycket gott resultat. Utbildningen har utvecklat hela vårt arbetssätt och vi har nått en högre effektivitet och ett högre affärsvärde.

Frederik von Sterneck

VD och Koncernchef

Nordic Flanges Group AB (publ.)