

Affärsekonomiska beslut och styrning

Företagets lönsamhet, finansiering och tillväxt

För vem

Du är VD, vice VD alternativt i annan ledande ställning i ett ägarlett mindre/medelstort företag och vill ha kontroll på affärsstyrningen.

Nivå

Level 5 (enligt EU referensram)

Innehåll

- Finansiell analys av företaget
- Investeringsbeslut
- Kalkylmetoder för lönsamhet
- Rätt prissättning
- Hållbar finansiering och styrning

Omfattning

Programmet omfattar 10 online sessioner totalt. En session om 2 timmar (varannan vecka). Tillkommer ca fem timmar per vecka i eget arbete under utvecklingstiden. Programmet stöds även via utbildningens kurs sida. För att bli diplomerad krävs godkända teori- och projektarbeten.

Arbetsätt

Online med seminarier i realtid.

Pris

SEK 29.600 exkl. moms

Programstart

Starta efter din egen studieplan.

Så här säger tidigare deltagare:

- Kursen Affärsekonomi har verkligen bidragit med ökad kunskap både till mig i min yrkesroll samt även till företaget jag jobbar för att blanda teori med praktiska exempel från verkligheten gör att lärandet går fort vilket leder till ett omedelbart mervärde. Jag har skapat mig en bättre kontroll och insikt över företagets ekonomi samt blivit en bättre kravställare på ekonomifunktionen. Jag är oerhört nöjd och kan varmt rekommendera denna utbildning.”

Maria Pettersson,
VD Hammarö Energi AB

Affärsekonomi för Företagsledare har jag fått en mängd nya kunskaper och ökat självförtroende som stärkt mig i mitt dagliga arbete. Kursens kvalitativa upplägg som en distansutbildning, med anpassat kursinnehåll utifrån mina behov, gav mig stor möjlighet att kunna fokusera och fördjupa mig inom de områden jag haft störst behov av. Med konstruktiva och regelbundna möten för genomgång av varje session, kunde jag hantera både arbetsliv och privatliv på ett optimalt sätt.

Therese Boström
Byråchef



Utbildningen sätter fokus på affärsekonomiska beslut och styrning. Du får kontroll på företaget lönsamhet, finansiering och tillväxt. Kursens centrala delar utgörs av analyser med förståelse kring affärsstyrning.

Efter genomgången träning ska du ha kunskaper inom:

- Begrepp inom ekonomistyrningen för lönsammare och säkrare affärer.
- Betydelsen av affärsstrategier som central del i styrningen.
- Räkenskapsanalysens centrala begrepp, mått och metoder.
- Företagets lönsamhet, finansiering och tillväxt.
- Cash management styr företagets möjligheter till expansion.
- Modern verksamhetsstyrning leder till lönsammare företag.

Så går det till i praktiken

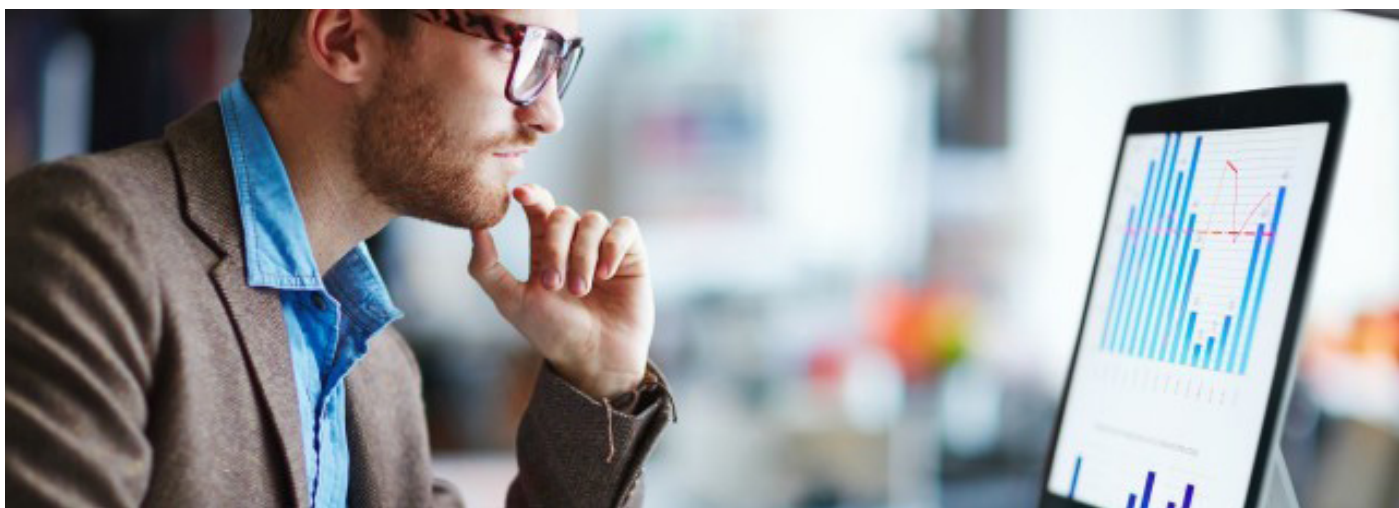
Parallellt med sessioner (online) arbetar du med eget företag alternativt fiktiva case, där du jobbar fram förbättringsförslag. Du skriver affärsrapporter om hur konkreta problem ska lösas.

Fördelar

- Du får individuell rådgivning kopplat till företaget.
- Du stärker din position genom nyvunna kunskaper.
- Du tränas i förmågan att analysera och lösa företagsekonomiska problem.
- Du omsätter kunskaper direkt i praktiken för ökad lönsamhet.
- Du breddar rejält din kunskap inom affärsekonomi.

Rådgivning

Under utbildningen får du konkreta råd om hur du kan gå till väga för att skapa ökad framgång i ditt företag.



Beskrivning

Finansiell analys av företaget

Sambandet mellan tillväxt, lönsamhet och skuldsättning avgör företagets framgång. Analys av företagets ekonomi genom relevanta nyckeltal gör att vi kan bedöma företagets finansiella ställning samt hur lönsamheten kan utvecklas. Förståelse för företagsekonomins centrala begrepp, mått och metoder ger oss användbara verktyg för att lösa de verkliga affärsproblemen. Affärsplanen och relevanta budgetmetoder ger förutsättningar för god styrning. Företagets viktigaste finansieringskälla för tillväxt är att påvisa positivt kassaflöde. Därav kommer behovet av att fatta rätt beslut som gynnar företaget så att ytterligare lönsamhet kan skapas.

Investeringsbeslut

Affärsplanen beskriver bland annat behovet av att investera i en effektivare produktion. Beroende på investeringsobjektet har också valet av kalkylmetod stor betydelse samt vilken självfinansieringsgrad som företaget valt. Metoder för investeringsbedömningar är logiska men däremot är det svårare att bedöma ingångsvärden till beräkningarna. Ständigt gör vi olika riskbedömningar såsom marknads-, finansiella och politiska bedömningar. Investeringar påverkar kassaflödet och det gäller att beräkna lönsamheten i både investeringen och effekter i kassaflödet.

Kalkylmetoder för ökad lönsamhet

En kostnad eller besparing som uppstår till följd av att man fattar ett beslut kallas en relevant kostnad, vilket är ett centralt begrepp i beslutsfattandet. Genom att analysera produkt-/tjänstelönsamheten kan vi spåra källan till olika lönsamhetsproblem. I ett givet beslutsscenario är det viktigt att kunna identifiera rätt relevant kostnad och sedan kvantifiera den. Valet av kalkylmetod hjälper oss att få fram rättvis kostnadsstruktur.

Rätt prissättning

Priset ska på lång sikt täcka kostnader och skapa vinst. ABC-analys utgår från den så kallade 80/20-regeln som innebär analys av vilka produkter och kunder står för den större delen av resultatet. Det är viktigt för ett företag att ha en uppfattning om kritisk volym och pengar. Målkostnadsanalys är att göra bedömningen av vad kunder är villiga att betala, marknadspriset minskas med företagets resultatkrav och återstoden visar företagets högsta tillåtna kostnad för att framställa produkten.

Hållbar finansiering och styrning

Att som chef få förståelse för kapitalstrukturen, utdelningspolicy och valuta/ränterisker, gör att du kan föreslå motiverade lösningar på frågor om kapitalfinansiering, utbetalningsbeslut och grundläggande riskhantering. Kapitalstrukturbeslutet används för att utvärdera andelarna av olika finansieringskällor och riskbedömning är avgörande.

Med moderna modeller och arbetsätt som ger struktur för framtidsorienterad hållbar verksamhetsstyrning i samband med finansiella data, kan man forma effektiv prestationsorienterad styrning och uppföljning för ökad hållbarhet.

Lärare

Du handleds av en kvalificerad managementkonsult som känner väl till villkoren i en företagsledning. Du tränas i förmågan att analysera företagsekonomiska problem och får individuell rådgivning kopplat till företaget.

Online alternativt fysiska möten

Våra utbildningar genomförs via MS Teams alternativt fysiska möten. Att utbildas online är enkelt och användarvänligt. Du genomför föreläsningar i realtid med behöriga lärare. Via kursens hemsida har du tillgång till videon, bilder, texter och uppgifter att lösa. Startdatum och genomförande sker efter din kalender, dvs det ger dig mycket flexibel studiegång.